

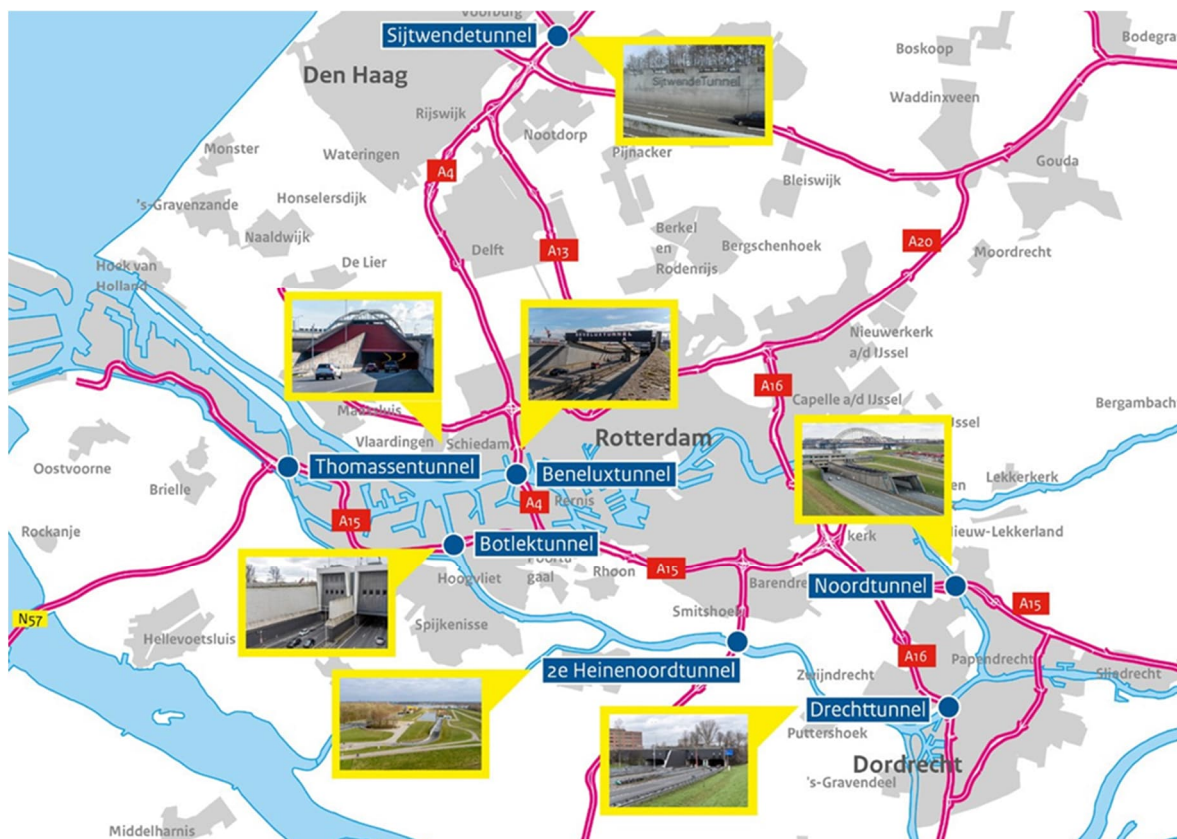


RWS INFORMATIE

AT-2024-28 Marktconsultatiedocument SCB-PTZ

Systeemgerichte Contractbeheersing voor het Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ)

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud, Vervanging en Renovatie opgave, Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland
Auteur	Samantha Phagoe
Informatie	Bob Wouterlood & Raymond Kersseboom
Telefoon	
E-mail	samantha.phagoe@rws.nl secretariaatPTZ@rws.nl
Datum	6 september 2024
Versienummer	1.0
Status	Definitief



Inhoud

1	INLEIDING	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	3
1.3	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIE	3
1.4	DOELGROEP	4
1.5	AANPAK VAN DE MARKTCONSULTATIE OP HOOFDLIJNEN	4
2	OPGAVE PROJECT TUNNELRENOVATIES ZUID-HOLLAND	5
2.1	PROJECTSCOPE	5
2.2	MIJLPALEN	7
3	MARKTCONSULTATIE	8
3.1	PLANNING.....	8
3.2	THEMA'S	9
4	VRAGENLIJST	10

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Rijkswaterstaat staat voor een opgave van “Vervanging en Renovatie” van zeven tunnels in het beheergebied van Rijkswaterstaat West-Nederland Zuid. Hiervoor is het Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ) opgestart.

De projectorganisatie PTZ is in 2019 gestart met de voorbereidingen hiervan. Het project bevindt zich momenteel in de contractvoorbereidingsfase/aanbesteding. De 7 tunnels worden gerenoveerd middels de portfolioaanpak.

Deze marktconsultatie dient om relevante informatie over systeemgerichte contractbeheersing voor PTZ te krijgen. Deze informatie kan worden gebruikt voor een eventuele aanbesteding.

Rijkswaterstaat hecht grote waarde aan de input van marktpartijen en wil deze in een vroegtijdig stadium actief betrekken voordat een voorgenomen aanbesteding van start gaat.

1.2 Doel van de marktconsultatie

Met deze marktconsultatie beoogt Rijkswaterstaat:

- Meer inzicht te krijgen in deze specifieke markt;
- Meer inzicht te krijgen in de marktontwikkelingen, trends en innovatieve oplossingen.
- Meer inzicht te krijgen in de mogelijkheden die de markt ziet voor een integrale beheersing van de portfolio's.
- Meer inzicht te krijgen in de ideeën die de markt heeft over het leren en ontwikkelen op het gebied van systeem gerichte contractbeheersing.

Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt

Rijkswaterstaat (waar relevant):

- In de voorbereiding van een eventuele aanbesteding;
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken;
- Rijkswaterstaat probeert zo transparant mogelijk te werk te gaan, door een algemeen verslag van de marktconsultatie te sturen naar de deelnemende partijen.

1.3 Voorwaarden van de marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Er worden geen vergoedingen gegeven voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan de marktconsultatie.

- Het verslag van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoir te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor Rijkswaterstaat als voor de geïnteresseerde marktpartijen.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief beter programma van eisen te komen.
- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

1.4 Doelgroep

Deze marktconsultatie richt zich tot bedrijven in de markt die diensten kunnen verzorgen op het gebied van Systeemgerichte Contractbeheersing voor het Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland.

1.5 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie wordt als volgt opgezet:

- A. Vooraf wordt een vragenlijst toegestuurd via TenderNed zodat Rijkswaterstaat een inschatting kan maken van onderwerpen die de markt graag wil bespreken.
- B. Marktpartijen worden vooraf verzocht zich aan te melden via TenderNed, via het tabblad berichten. U vermeldt daarbij de personen met hun e-mailadressen.
- C. Een kick-off tijdens marktconsultatie door Rijkswaterstaat waarin de bedoeling voor de vervanging en renovatie van Project Tunnelrenovaties wordt gepresenteerd.
- D. Gesprek met de marktpartijen om met hun expertise vanuit de markt te verkennen hoe we SCB voor onze opgave het beste in de markt kunnen zetten.

2 Opgave Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland

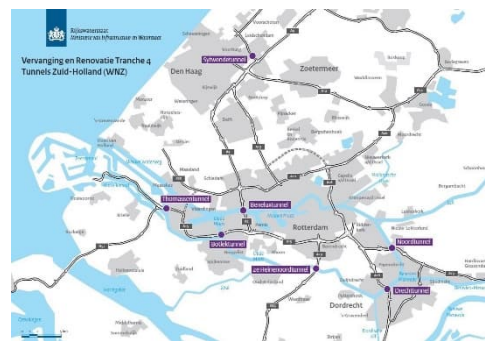
2.1 Projectscope

2.1.1 Achtergrond en doelstelling van het project PTZ

Rijkswaterstaat staat voor een opgave van “Vervanging en Renovatie” van zeven tunnels in het beheergebied van Rijkswaterstaat West-Nederland Zuid. Hiervoor is het Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ) opgestart.

De 7 tunnels die tot PTZ behoren zijn:

- Noordtunnel
- Drechtunnel
- Beneluxtunnel (1ste en 2de)
- Sijtwendetunnel
(Spoor-, Vliet- en Parktunnel)
- Tweede Heinenoordtunnel
- Botlektunnel
- Thomassentunnel



Figuur 1 Ligging PTZ tunnels

De eerste vijf van de hier boven genoemde tunnels dienen grootschalig (tunneltechnische installaties en civiel) gerenoveerd te worden. De laatste twee tunnels maken tot 2035 onderdeel van het DBFM-contract A15 MaVa en kennen een veel beperktere scope.

De hoofddoelstelling van PTZ is te zorgen dat, door het uitvoeren van een renovatie, de tunnels *veilig* en *beschikbaar* blijven.

Daarnaast wil Rijkswaterstaat met PTZ:

- een impuls geven aan de verduurzaming van (het onderhoud van) de tunnels;
- bijdragen aan de robuustheid van het netwerk;
- de efficiency van beheer, onderhoud en bediening verhogen.

Projectpijlers PTZ

PTZ staat voor een grote opgave. Er moeten veel objecten in een relatief korte periode gerenoveerd worden in een drukke regio. Het project heeft raakvlakken met tal van nevenprojecten en de totale hinder voor de weggebruiker en de regio moet beheersbaar zijn. Ook is er sprake van technisch complexe objecten die veilig en beschikbaar moeten blijven. De opgave moet, gegeven de schaarse middelen, slimmer en efficiënter voorbereid en uitgevoerd worden en bijdragen aan de transitie naar een vitale infrasector.

Om deze opgave waar te maken en de projectdoelstellingen te bereiken, is het van belang om continu de juiste focus te houden in het project.

De 4 pijlers van PTZ zijn:

- Veiligheid: Het veilig werken op een druk bereiden deel van het netwerk vraagt bewuste keuzes, zowel voor de weggebruiker als voor de werknemer. Bewust zijn van veiligheid is hierin essentieel en heeft daarom een belangrijke plek in onze aanpak en ons project.
- Verduurzaming: PTZ wil een bijdrage leveren aan verduurzaming, niet alleen op het gebied van hergebruik van materialen, circulariteit en het minimaliseren van energieverbruik, maar ook door het benutten van kleine kansen die ieder op zich een bijdrage kunnen leveren op het duurzaamheidsgebied.
- Vakmanschap: Daarnaast draagt PTZ vakmanschap hoog in het vaandel. Het vakmanschap vergroten we door ruimte te bieden aan leren en ontwikkelen, zelf te leren van andere (tunnel)projecten maar ook door ervaringen op het gebied van uniformeren en standaardiseren uit te dragen en te delen. Samen met de opdrachtnemers in de realisatie- en onderhoudsfase is vakmanschap een van de succesfactoren van PTZ.
- Voorspelbaarheid: Zowel naar de omgeving toe als naar onze opdrachtgevers en opdrachtnemers willen we niet alleen transparant zijn, maar ook voorspelbaar. Om voorspelbaar te kunnen zijn over het verloop van het project, is het noodzakelijk om helder te zijn over de planning en risico's. Om als PTZ voorspelbaar te kunnen zijn, vraagt dit om eenzelfde instelling en houding bij onze opdrachtnemers.

2.1.2 Portfolio's PTZ

De vijf tunnels die grootschalig gerenoveerd moeten worden, worden door middel van twee portfolio's op de markt gezet.

	Portfolio 1	Portfolio 2
Basisopdracht	Noordtunnel	Drechtunnel
Mogelijke herhalingsopdracht 1	Beneluxtunnel	Sijtwendetunnel
Mogelijke herhalingsopdracht 2	Tweede Heinenoordtunnel	<i>Niet van toepassing</i>

De prioritering van de tunnels en de verdeling ervan over de portfolio's is het resultaat van een afweging op onder andere de aspecten technische urgentie, de gelijksoortigheid naar aard en omvang van de werkzaamheden, hinder(ruimte) op het netwerk en capaciteit van de markt en Rijkswaterstaat.

De aanbestedingen van deze 5 opdrachten verlopen als volgt:

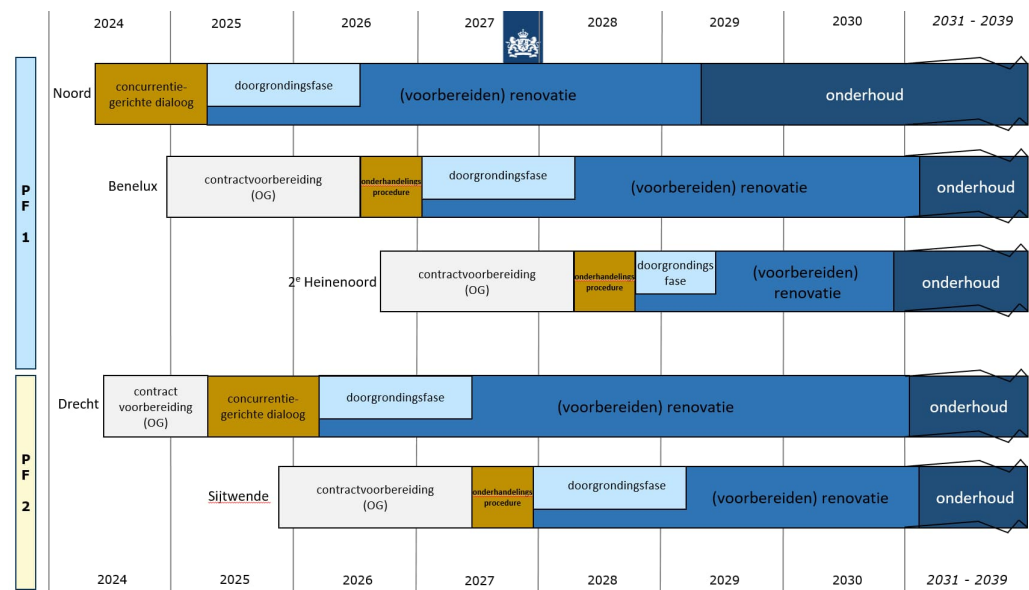
- De basisopdrachten van de beide portfolio's worden door middel van twee Europese aanbestedingen volgens de concurrentiegericht dialog, aanbesteed. De aanbestedingen vinden opeenvolgend in de tijd plaats.
- De herhalingsopdrachten worden door middel van de onderhandelingsprocedure aanbesteed en vormen zelfstandige opdrachten en contracten.

Portfolioaanpak

PTZ werkt met een portfolioaanpak. Dit is een aanpak waarbij gelijksoortige opdrachten zijn samengevoegd in één portfolio. Om de kennis en de leerervaringen die worden opgedaan bij bijvoorbeeld de uitvoering van de Noordtunnel maximaal te benutten, heeft de aanbesteder de intentie om ook de renovatie en het meerjarig onderhoud van de Beneluxtunnel en de Tweede Heinenoordtunnel op te dragen aan dezelfde opdrachtnemer) die de Noordtunnel heeft uitgevoerd.

Het betreffen allen multidisciplinaire tunnelprojecten met soortgelijke werkzaamheden op de verschillende disciplines van civiel, installatietechniek en industriële automatisering, evenals onderhoud gedurende de renovatie en na afloop van de renovatie tot 2039.

2.2 Mijlpalen



3 Marktconsultatie

3.1 Planning

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om wijzigingen in de planning aan te brengen c.q. van de planning af te wijken. In dergelijke gevallen vindt de communicatie richting alle geïnteresseerde marktpartijen plaats. De planning op TenderNed is leidend.

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	06-09-2024
Uiterste termijn indienen antwoorden op de vragen via TenderNed	20-09-2024 tot 15.00 uur
Uiterste datum aanmelding voor de marktconsultatie	30-09-2024 tot 15:00 uur
Datum marktconsultatie in nader te bepalen	09-10-2024 10:00-13:00 uur

3.2 Aanmelding geïnteresseerden marktpartijen

Iedere geïnteresseerde marktpartij kan maximaal 2 personen aanmelden via het emailadres: secretariaatPTZ@rws.nl
Deze personen krijgen dan per mail een bevestiging met de locatie en het programma.

3.3 Verslaglegging

Van deze marktconsultatie wordt een verslag gemaakt waarin ten minste een overzicht is opgenomen van de plenair gestelde vragen met antwoorden.
De projectorganisatie wijst hierbij uitdrukkelijk op het volgende:

- Het verslag wordt gepubliceerd op TenderNed en wordt daarmee openbare informatie. Bedrijven verlenen door deelname aan de marktconsultatie toestemming aan de projectorganisatie om de beantwoording en andere informatie en/of gegevens die zij hebben verstrekt in het kader van de marktconsultatie – te gebruiken in dit verslag dat wordt geplaatst op TenderNed;
- De beantwoording, andere informatie en gegevens zullen geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal een bijlage bevatten met bedrijven die aan de marktconsultatie hebben deelgenomen.

3.2 Thema's

Rijkswaterstaat voorziet de onderstaande thema's en wil hier graag tijdens de marktconsultatie bij stil staan.

Herijking

PTZ is verdeeld over twee portfolio's (met enerzijds de Noord, Benelux -en de 2^{de} Heinenoordtunnel in portfolio 1 en de Drecht -en Sijtwendetunnel in portfolio 2). Per tunnel zal na gunning (of het overeenkomen van de herhalingsopdracht) een doorgrondingsfase worden doorlopen. In deze fase zullen de belangrijkste en risicovolle onderdelen nader worden uitgewerkt en besproken. Tijdens de doorgrondingsfase vindt er continue interactie plaats tussen de Opdrachtnemer van de tunnelrenovatie(aannemer) en Opdrachtgever (RWS). Interactie is één van de twee sporen van systeemgerichte contractbeheersing. Afhankelijk van hoe hier invulling aan wordt gegeven tijdens de doorgrondingsfase, wordt bepaald hoe SCB ingericht dient te worden na deze fase. Daarom voorziet Rijkswaterstaat een herijkingsmoment aan het einde van de doorgrondingsfase t.a.v. de inzet die benodigd is voor SCB.

Percelen & Flexibiliteit

PTZ is verdeeld over twee portfolio's en heeft een langdurige opgave die tot in 2031 doorloopt. Het project kent daarmee pieken en dalen, ook t.a.v. SCB. Voor Rijkswaterstaat is het daarom van belang dat de marktpartij die verantwoordelijk is voor SCB mee kan 'ademen' met deze pieken en dalen. Daarnaast bestaat er de mogelijkheid om deze opdracht in één perceel (voor beide portfolio's) of in twee percelen (één perceel per portfolio) uit te vragen. Graag bespreekt Rijkswaterstaat tijdens de marktconsultatie de visie van de marktpartijen hierop. SCB dient de dynamiek van het project actief te volgen.

Opleiding personeel

PTZ is een project met een lange looptijd, waarbij de renovaties van de tunnels getrapt worden uitgevoerd. De lange looptijd en het feit dat meerdere tunnels achter elkaar gerenoveerd worden biedt een mogelijkheid om personeel op het gebied van systeemgerichte contractbeheersing op te leiden om zo ook gesteld te staan voor de grote V&R opgave. Graag bespreekt Rijkswaterstaat tijdens de marktconsultatie welke kansen marktpartijen hiertoe zien.

4 Vragenlijst

Rijkswaterstaat wil een beeld krijgen van de organisatorische kenmerken van de verschillende geïnteresseerde marktpartijen. Daarnaast is Rijkswaterstaat benieuwd naar de samenstelling van de markt, interesse van de markt, (on)mogelijkheden en de innovaties. In het kader daarvan wordt u verzocht om de onderstaande vragen te beantwoorden. U beantwoordt deze vragen via bijlage 1: Antwoordformulier.

1. Organisatieomvang en capaciteit:
 - a) Kunt u de omvang van uw SCB-organisatie beschrijven, zowel in termen van omzet als het aantal fte's?
 - b) Hoeveel fte's binnen uw organisatie hebben specifieke kennis en ervaring op het gebied van systeemgerichte contractbeheersing (SCB) in relatie tot het renoveren van Rijkstunnels en specifieke materiedeskundigheid (o.a. civiel, IA,TTI)?
 - c) Heeft u ideeën over hoe uw organisatie flexibel kan inspelen op de capaciteitsbehoeften van PTZ, gezien de dynamische aard van het project?
2. Ervaring met SCB en Rijkswaterstaat projecten:
 - a) Wat is uw ervaring met systeemgerichte contractbeheersing op projecten van Rijkswaterstaat, en specifiek met Rijkstunnels?
 - b) Welke lessen heeft uw organisatie geleerd uit eerdere SCB-projecten die relevant zouden kunnen zijn voor PTZ?
3. Kansen en risico's voor SCB op het PTZ-project:
 - a) Welke kansen ziet u voor de toepassing van systeemgerichte contractbeheersing op het PTZ-project?
 - b) Welke risico's ziet u voor de toepassing van SCB op PTZ, en hoe denkt u dat deze risico's kunnen worden gemitigeerd door zowel uw organisatie als Rijkswaterstaat?
4. Innovatie en marktontwikkeling:
 - a) Welke ideeën heeft uw organisatie om over de tunnelprojecten heen te leren op het gebied van SCB?
 - b) Welke kansen ziet u gedurende de looptijd van het project PTZ om personeel op het gebied van SCB op te leiden?
5. Marktconsultatie en aanbesteding:
 - a) Welke onderwerpen zou u graag behandeld zien tijdens de marktconsultatie?
 - b) Welke risico's en kansen ziet u in de komende jaren in de markt voor systeemgerichte contractbeheersing?
 - c) Heeft u nog specifieke aandachtspunten of aanbevelingen die u wilt meegeven voor een eventuele aanbesteding?